Créer un compte Se connecter

Article Discussion Lire Modifier le code Afficher l'historique Rechercher

WIKIPÉDIA
L'encyclopédie libre

Navigation
Accueil
Portails thématiques
Article au hasard
Contact

Contribuer
Débuter sur Wikipédia
Aide
Communauté
Modifications récentes
Faire un don

Imprimer / exporter
Créer un livre
Télécharger comme PDF
Version imprimable

Outils
Pages liées
Suivi des pages liées
Importer un fichier
Pages spéciales
Adresse de cette version
Information sur la page
Élément sur Wikidata
Citer cette page

Autres langues
Afrikaans
אמהרית
العربية
Asturianu
Azərbaycanca
Башкортса
Žemaitėška
Беларуская
Беларуская (тарашкевіца)
Български
Bosanski
Català
Čeština
Dansk
Deutsch
English
Esperanto
Español
Eesti
Euskara
فارسی
Suomi
עברית
हिन्दी
Hrvatski
Bahasa Indonesia
Ido
Italiano
日本語

Budget

Cet article est une ébauche concernant l'économie.

Vous pouvez partager vos connaissances en l'améliorant (**comment ?**) selon les recommandations des projets correspondants.

Pour un agent économique (à savoir un individu, un ménage, une association, une entreprise, un État...) ou une entité (à savoir un équipement, un service, un établissement, un projet, une mission, une fonction...) le **budget** est un document récapitulatif des recettes et des dépenses prévisionnelles déterminées et chiffrées pour un exercice comptable à venir (généralement l'année).
Ce résultat -pour être significatif- est obtenu moyennant une démarche de préparation rigoureuse et respectueuse des grands principes et des bonnes pratiques de la comptabilité.
Ce résultat - pour être légitime- doit faire l'objet d'une procédure reconnue pour son élaboration et/ou d'une validation selon les formes appropriées en vigueur dans l'organisation concernée.
Ce résultat -pour être utile- est le résultat avant l'action d'une réflexion prévisionnelle, pendant l'action d'un suivi et d'un contrôle d'exécution, après l'action d'une procédure d'évaluation.

La démarche budgétaire peut concerner le domaine de la gestion privée ou publique. Le présent article ne traite que des concepts et des pratiques ayant trait à la gestion privée.
(Voir par ailleurs les articles détaillés : le Budget de l'État ou le Budget de l'État français ou le Budget de l'Union européenne.)

Sommaire

1 Origine
2 Finalité
3 Typologie
4 Chiffrage du Budget
5 Fonctionnement
5.1 Phase 1 : Anticipation-élaboration
5.2 Phase 2 : Diffusion-Explication
5.3 Phase 3 : Collecte et suivi des réalisations
5.4 Phase 4: Pilotage par l'Analyse des écarts
5.5 Phase 5: Bilan-évaluation des réalisations
6 Pratiques discutables
7 Suivi et contrôle du Budget
8 Rationalisation Budgétaire
9 Voir aussi
9.1 Articles connexes

Origine [modifier le code]

Le terme proviendrait de l'ancien français « *bougette* », désignant une petite bourse accrochée à la ceinture de l'habit d'une personne, contenant de la menue monnaie lui permettant de faire face aux dépenses prévisibles de la journée.

Finalité [modifier le code]

Le **budget** n'est pas un document normalisé et ne fait pas partie des documents prévus par la méthodologie de la comptabilité.
Ce qui n'empêche pas l'outil « budget» d'être largement utilisé par les gestionnaires : la méthode et la procédure budgétaire se révèlent en effet très utiles dans le cadre d'une entreprise ou d'une organisation pour servir de point d'appui aux tâches de prévision, de pilotage ou de contrôle.

Typologie [modifier le code]

- Le budget d'exploitation traite les recettes-dépenses qui concernent l'exploitation.
- Le budget d'investissement traite les recettes-dépenses qui concernent l'investissement.

Un budget peut être :

- *indicatif* (on fait une estimation, mais la réalisation pourra se révéler différente),
- *impératif* (on s'interdit de dépenser plus que prévu et les recettes visées doivent être au rendez-vous).

Basa Jawa
ᨅᨔᨗᨕᨘᨁᨗᨔᨗᨕᨗᨁᨗᨕᨗᨁᨗᨕᨗᨁ

L'intérêt de cette actualisation progressive est de pouvoir comparer en base annuelle (sur 12 mois) les estimations initiales avec la part de réalisé tel que connu au fur et à mesure de l'avancement de l'exercice.

Phase 4: Pilotage par l'Analyse des écarts [modifier le code]

L'analyse des écarts (écart-volumes ou écarts-prix) fournit des indications précieuses sur l'existence de décalages plus ou moins importants entre le prévu et le réalisé. Ces écarts sont mesurés et localisés. Le pilote du budget est en mesure de décider selon l'ampleur des éléments constatés et la meilleure prévision qu'il peut faire pour la suite des évènements :

soit des ajustements marginaux avec rappel à l'ordre des exécutants ;
soit des corrections plus significatives lorsque les écarts constatés font apparaître que la réalisation d'un objectif est devenu hors de portée. Le pilote peut choisir de réviser ses prévisions. On parle alors d'un budget révisé. Il convient cependant de manier ces révisions avec précaution car un usage trop fréquent des révisions discrédite la notion de Budget en tant qu'indicateur d'objectifs anticipés et partagés.

Phase 5: Bilan-évaluation des réalisations [modifier le code]

Dans la période suivant immédiatement la clôture d'un exercice budgétaire, un bilan-évaluation complet doit être tiré pour dégager et capitaliser toutes les leçons utiles pour les exercices ultérieurs .

Pratiques discutables [modifier le code]

Certaines organisations — à des fins de « motivation » — pratiquent un double budget. Le premier (réservé à la direction) est le « vrai » budget. Le second (plus largement diffusé auprès des collaborateurs, notamment commerciaux) comporte des objectifs plus ambitieux que ceux contenus dans la version direction. Un tel usage de la démarche budgétaire relève d'une démarche manipulatoire et peut se révéler à terme contre-productif : les objectifs irréalistes finissent par démobiliser.

Suivi et contrôle du Budget [modifier le code]

Le suivi de budget implique une logistique particulière : la « **comptabilité budgétaire** » afin de s'assurer que les recettes et/ou dépenses prévues s'effectuent :

- dans les volumes et valorisations prévues ;
- selon le calendrier prévu (dans la mesure où le budget a été « phasé »).

Ce suivi comptable ouvre la possibilité du « **contrôle budgétaire** » via l'analyse des écarts :

- Évaluation des « écarts-volume » ou des « écarts-prix » éventuellement constatés entre prévisions et réalisations ;
- Opportunité d'effectuer en temps utile des mesures correctrices.

Les services budgétaires ont une importance très variable selon les organisations:

- Bien utilisé, le contrôle budgétaire fournit une aide très appréciable pour le pilotage de toute gestion. C'est la porte d'entrée au domaine plus large du contrôle de gestion particulièrement nécessaire dans les organisations importantes ou complexes.
- Le contrôle budgétaire peut perdre de son impact lorsqu'il est aux mains d'un scribe docile compilant des chiffres inutilisés ou inutilisables, d'une Cassandre pointant uniquement les risques et dérapages , ou d'un censeur exerçant un droit de veto tatillon ou systématiquement méfiant envers la moindre dépense.

Rationalisation Budgétaire [modifier le code]

- BBZ, Budget Base Zéro

Les démarches de rationalisation budgétaire pratiquées dans la gestion privée sont à rapprocher de celles de la gestion publique. Des emprunts méthodologiques sont constatés. Voir en particulier :

- RCB, Rationalisation des choix budgétaires (en anglais, *PPBS Planning and Programming Budget Setting*)
- RGPP, Révision générale des politiques publiques

Voir aussi [modifier le code]

Articles connexes [modifier le code]

- Budget annexe
- Budget base zéro
- Budget des collectivités locales
- Budget communautaire
- Budget de la Défense
- Budget de l'État

- Budget de l'État français
- Budget de l'État français en 2011
- Budget fédéral
- Budget de la France
- Budget participatif
- Budget prévisionnel
- Budget de l'Union européenne
- Budget des universités françaises
- Finances publiques

Portail du management | Portail de la finance | Portail de l'économie

Catégories : Comptabilité | Outil de gestion de projet | Analyse financière | Contrôle de gestion

Dernière modification de cette page le 16 avril 2014 à 13:49.

Droit d'auteur : les textes sont disponibles sous licence Creative Commons paternité partage à l'identique ; d'autres conditions peuvent s'appliquer. Voyez les conditions d'utilisation pour plus de détails, ainsi que les crédits graphiques. En cas de réutilisation des textes de cette page, voyez comment citer les auteurs et mentionner la licence.
Wikipedia® est une marque déposée de la Wikimedia Foundation, Inc., organisation de bienfaisance régie par le paragraphe 501(c)(3) du code fiscal des États-Unis.

Politique de confidentialité À propos de Wikipédia Avertissements Développeurs Version mobile